



Uppdragsutbildning

KARLSTADS UNIVERSITETS UPPDRAGSUTBILDNING

# Lean och ledarskap i praktiken

Kompetensutveckling för produktionsledare i industri



Uppdragsutbildning

KARLSTADS UNIVERSITETS UPPDRAGS AB

## Lean i praktiken & Praktiskt ledarskap

Två kurser med syfte att ge grundläggande förståelse för hur lean och ledarskap kan bidra till en bättre arbetsmiljö och effektivare produktion.

Målgrupp är arbetsledare inom industriföretag

Läs mer på [kau.se/uppdraagsutbildning](https://kau.se/uppdraagsutbildning)!

Eller kontakta [camilla.johannesson@kau.se](mailto:camilla.johannesson@kau.se), tel: 070-25 31 300



# Lean i praktiken

Kursen omfattar två heldagar och genomförs på Karlstads universitet den **12 och 26 mars 2020**. Det krävs minst 14 deltagare för att vi ska kunna starta kursen. Priset är **8.100 kr per deltagare**, men om man även köper kursen *Praktiskt ledarskap* är priset för denna kurs bara **7.600 kr/deltagare**.

I kursen ges en introduktion till förbättringsfilosofin Lean, där ett praktiskt arbete i universitetets unika leansimulator *Karlstad Lean Factory*® kommer att kompletteras med teorier kring hur en organisation kan arbeta med förändring från en fixarmentalitet till strukturerade förbättringar.

Utgångspunkten i förbättringsarbetet är de åtta slöserierna som definieras inom lean och hur man kan arbeta med att reducera dessa.

Dag 1: Lean-Factory, leanspel i fabriksliknande simulator, varvat med teorier om lean.

Dag 2: Lean: värderingar, principer, metoder och verktyg.

## Kursledare



### JanErik Odhe

JanErik är civilingenjör i Maskinteknik och har i många år arbetat i industriföretag som produktionschef och VD för företag som Valmet, Atlas Copco och Componenta. Han har även varit vd för klustret Stål & Verkstad. Nu forskar han om tjänstefiering i tillverkande företag samtidigt som han undervisar företag och blivande ingenjörer i simuleringsmiljön *Karlstad Lean Factory*®.



### Lasse Jacobsson

Lasse är civilingenjör i maskinteknik, och har mångårig erfarenhet från ledande positioner inom både konstruktion och produktion i företag som Kamyra, Kvaerner Pulpning och WermTec. Lasse arbetar sen 15 år med att utbilda ingenjörer, och har tillsammans med kollegan Anders Wickberg utvecklat simulatormiljön *Karlstad Lean Factory*®.

# Praktiskt ledarskap

Kursen omfattar två heldagar och tre halvdagar. Kursen genomförs på Karlstads universitet den **12/5 och 15/9 (heldagar) samt 6/10, 27/10 och 17/11 (halvdagar)** under 2020. Det krävs minst 14 deltagare för att vi ska kunna starta kursen. Priset är **10.200 kr per deltagare**, men om man även köper kursen *Lean i praktiken* är priset för denna kurs bara **9.700 kr/deltagare**.

I kursen ges en introduktion till området ledarskap och coaching. Här introduceras vad en coaching-filosofi är och hur detta kan användas som utgångspunkt för ledarskapet. Vidare beskrivs motivation och hur bland annat inre och yttre motivation är relaterat till engagemang och stress/ohälsa. Kunskaper om grupprocesser, inlärningspsykologiska principer och beteendeanalys (OBM) används för att förstå och påverka beteenden i organisationer. Teori och praktik varvas tillsammans med kunskapsutbyte och "peer-learning".

Exempel på teman:

- Coachande förhållningssätt
- Samtal och konflikthantering
- Motiverande arbetsmiljö
- OBM (Organizational Behavior Management) för att lyckas med Lean

## Kursledare



### Henrik Gustafsson

Henrik har en bakgrund som elittränare i längdskidåkning och har i många år arbetat som idrottspsykologisk rådgivare för olympiska idrottare och ledare. Han är docent i idrottsvetenskap och grundutbildad KBT-terapeut med inriktning mot elitidrott. Henriks forskning är främst inriktad mot stress/återhämtning för idrottare och ledare med fokus på motivation och beteendeförändringar. Henrik och Andreas har även genomfört ledarskapsutbildningar för industriföretag.



### Andreas Claesson

Utbildade till idrottspsykologisk rådgivare. Han är också grundutbildad KBT-terapeut, inriktning på elitidrott. Har arbetat för Riksidrottsförbundet med landslagsaktiva idrottare och ledare. Han har varit lärare och föreläsare vid Idrottshögskolan (GIH), hållit i ledarskapsutbildningar för idrottsledare, tränare och olika företag inom näringslivet. Andreas har även en specialistutbildning i OBM.